

A photograph showing construction workers in high-visibility vests and hard hats working on a roof. In the foreground, a large solar panel is visible, reflecting the sky. The background shows more workers and the structure of the roof against a clear blue sky.

FAIRE FACE AUX ENJEUX DE L'APPROVISIONNEMENT

Rendez-vous investisseurs : résultats semestriels 5 septembre 2022





THÈMES

Septembre 2022

Contexte

Hausse tarifaire

Plan Ostral

Evolution 2.0 de notre stratégie 2021-2026

Résultats financiers

Conclusion

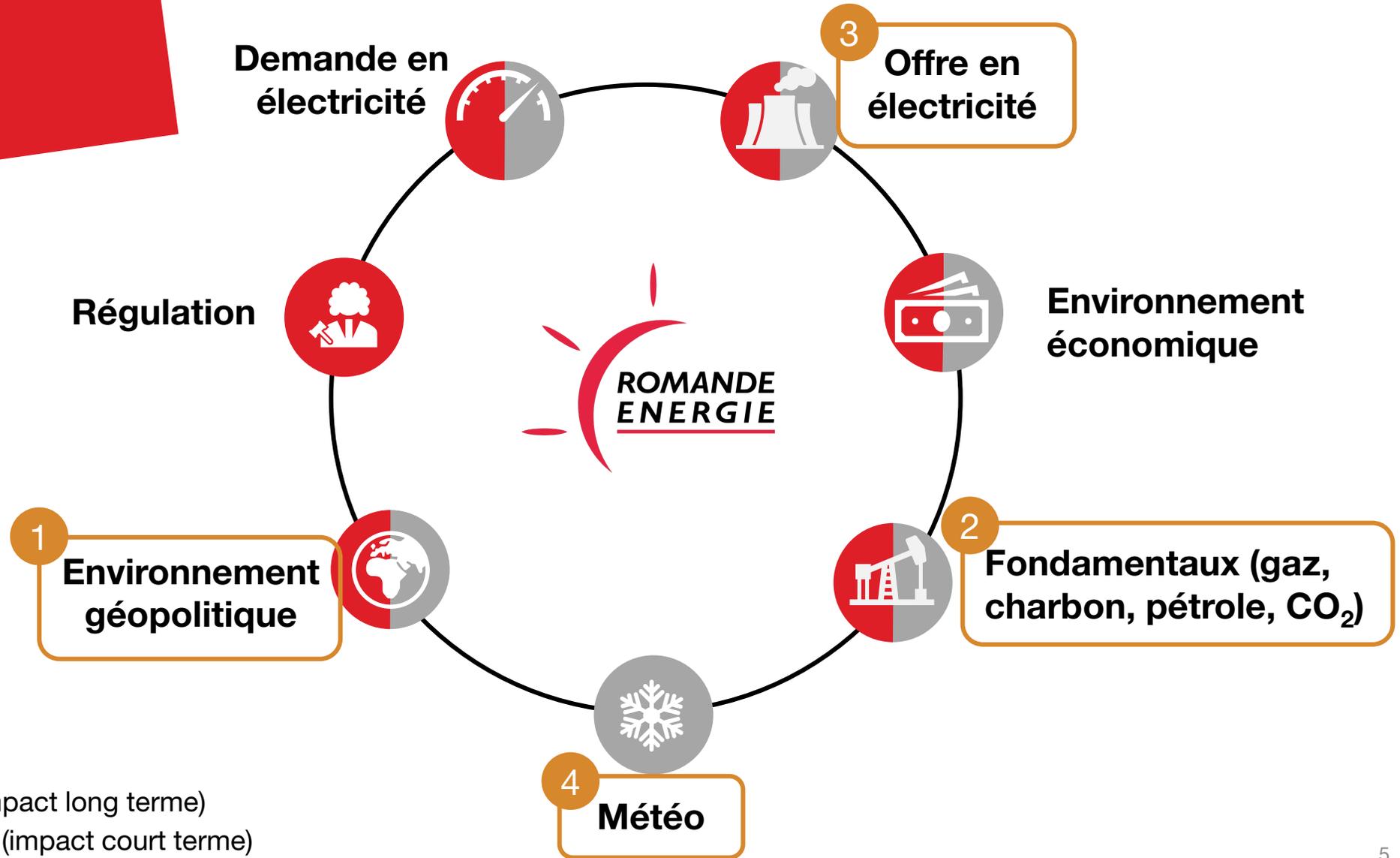
Q & A



CONTEXTE

**DEPUIS AVRIL
2022...**

**... 4 facteurs d'influence ont principalement causé
l'envolée des prix de l'électricité**



ZOOM SUR CES FACTEURS

1

Environnement géopolitique

- Guerre en Ukraine et crise énergétique en Europe
 - Incertitudes et sanctions sur les livraisons de gaz en provenance de Russie
 - Import de LNG en provenance des US
 - Embargo européen sur le charbon russe

2

Fondamentaux (gaz, charbon, pétrole, CO₂)

- Forte hausse des prix du **gaz**
- Il devient plus rentable de produire de l'électricité avec du **charbon**, notamment européen

THE
Cal 23



API2
Cal 23



CO₂
Dec 22



3

Offre en électricité

- Parc nucléaire français fortement réduit (-50% en août 2022)
- Offre limitée en Allemagne en raison du manque de gaz russe
 - Incertitudes sur les importations FR et DE
- Faible production des ouvrages au fil de l'eau

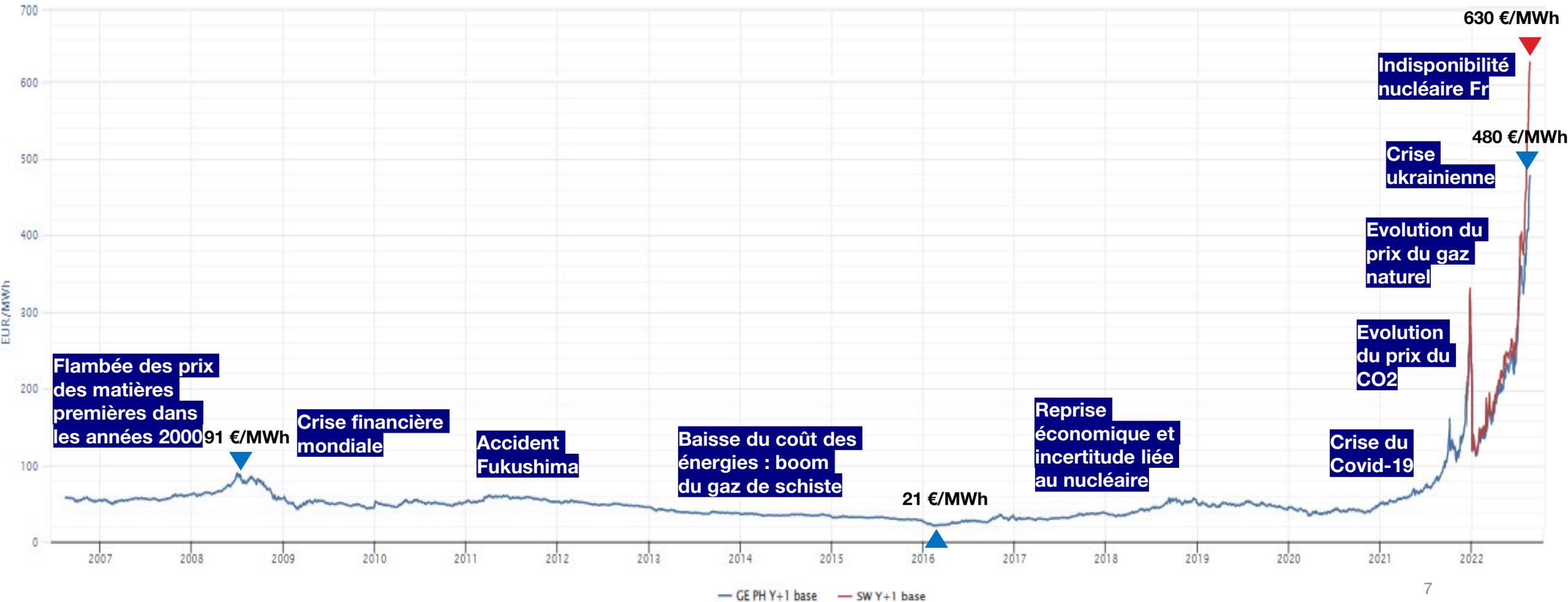
4

Météo

- Sécheresse
- Canicule
- Absence de vent

ÉVOLUTION DES PRIX DE L'ÉLECTRICITÉ

Evolution du prix du produit calendaire en "base" de l'année n+1 de 2006 à fin août 2022 en **Allemagne** et **Suisse**



SUISSE – CONSÉQUENCES POUR LES EAE

Romande Energie au cœur de la tempête...

Environnement de marché

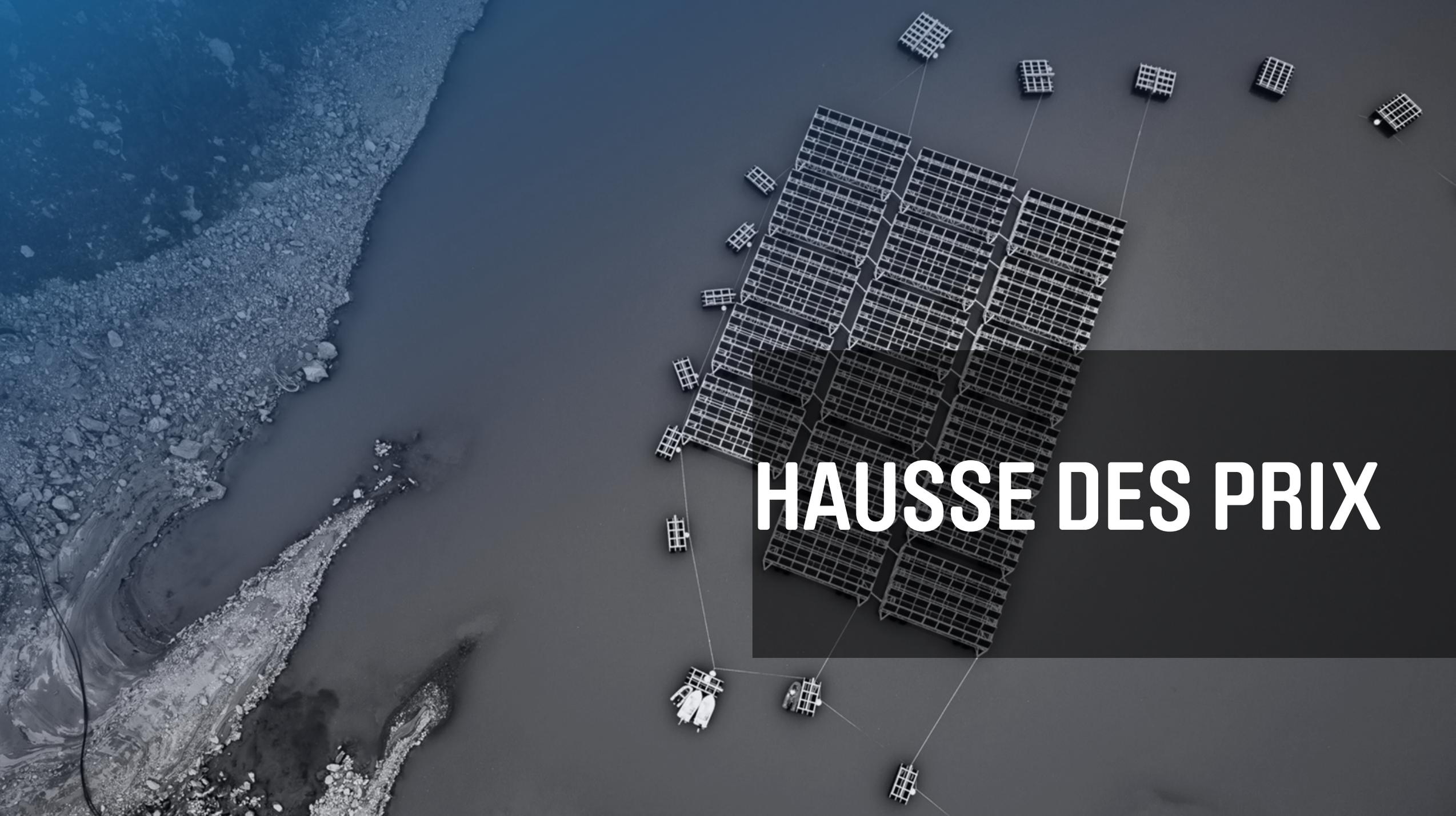
- Coût d’approvisionnement (notamment de base) en forte hausse
- Difficulté à s’approvisionner auprès des producteurs suisses pour certaines périodes de l’année (garanties bancaires ou mécanisme d’appel de marge trop importants et risqués)
- Craintes de pénurie induisant un effet de panique et une certaine spéculation sur les marchés

Environnement réglementaire

- Travaux sur les lois-cadres (LApEL / LEne, LApGaz, LCO2) toujours en cours sans date d’entrée en vigueur
- Travaux ponctuels en parallèle pour traiter individuellement les points d’urgence (initiative Girod, sécurité financière des entreprises productrices «too big to fail», réserve stratégique, etc.)
- Forte incertitude quant à l’ouverture complète du marché de l’électricité (notamment suite aux variations de prix récentes qui devraient alors être portées intégralement par le client final...)

Environnement politique et stratégique

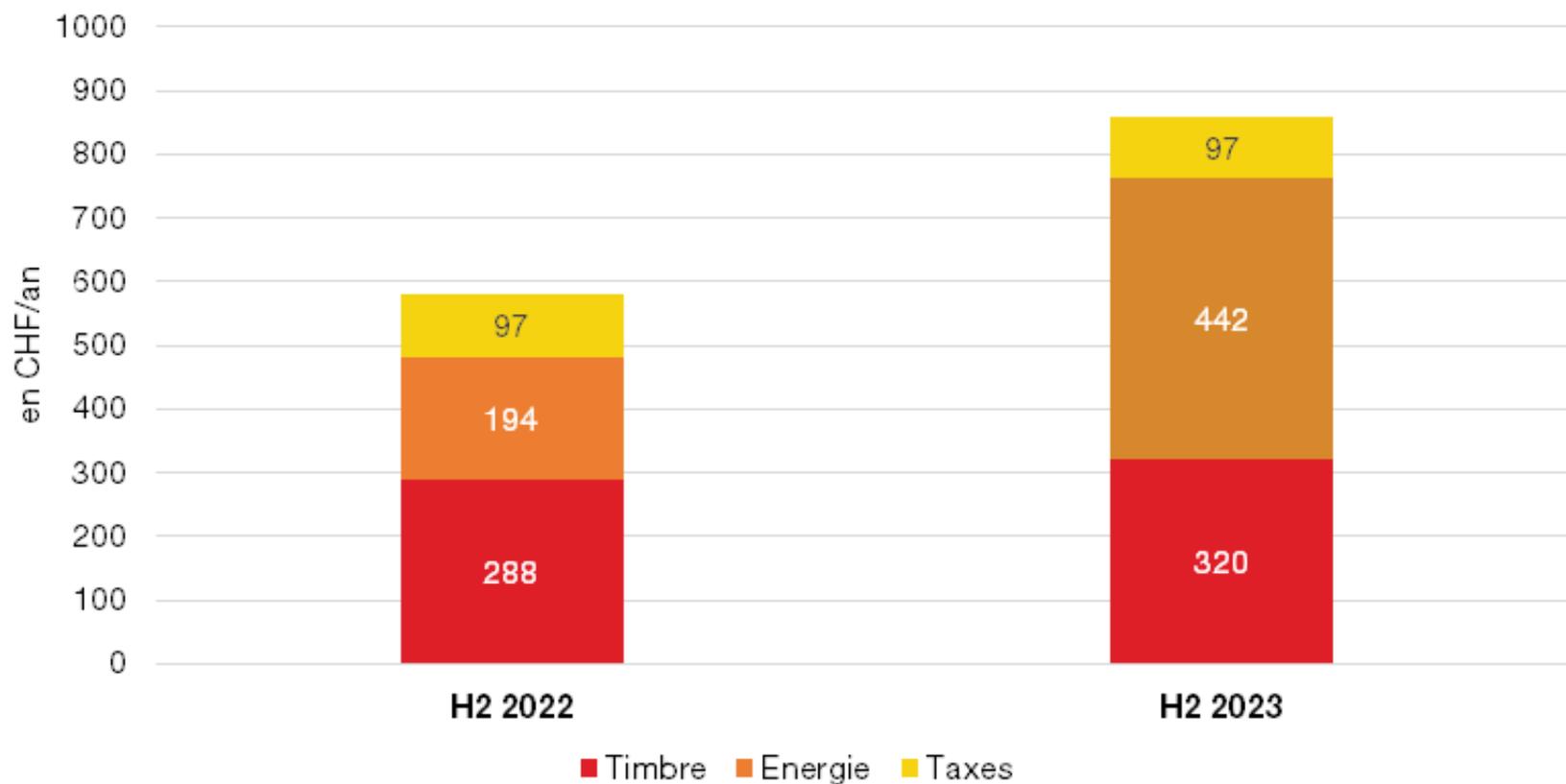
- CH : stratégie 2050+, décarbonation, développement des NER et des réserves hivernales
- UE : Temporisation de la décarbonation pour palier aux besoins énergétiques et compenser le manque de production au gaz.



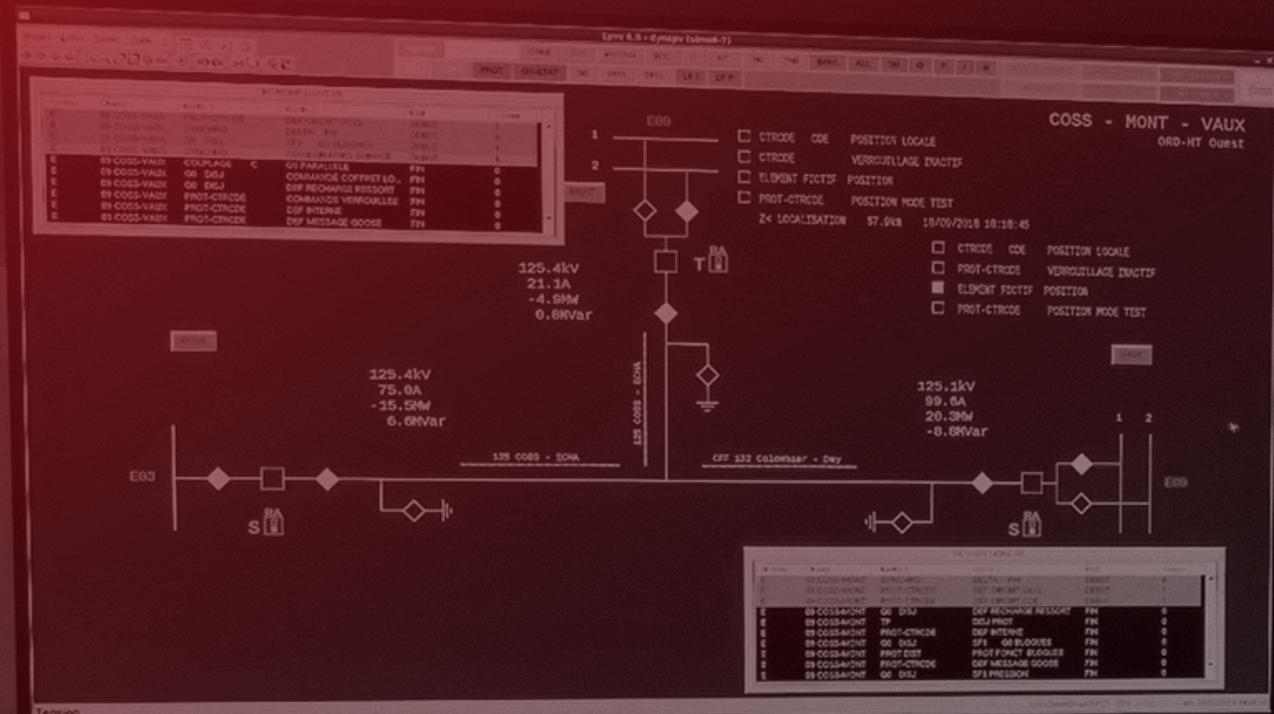
HAUSSE DES PRIX

HAUSSE TARIFAIRE

Profil H2* sur Morges (sans TVA)



*Profil de catégorie clients définie par l'Elcom : logement de 4 pièces avec cuisinière électrique, 2'500 kWh/an, prise de 20 ampères



PLAN OSTRAL



PLAN OSTRAL DE LA CONFÉDÉRATION

Quand l'électricité vient à manquer Les mesures potentielles en cas de pénurie d'électricité



1.



Appels à réduire la consommation

Décision : délégué à l'approvisionnement économique du pays (AEP)
Acteurs visés : tous les consommateurs

Gestion de la demande :

mesures supplémentaires si la pénurie perdure

2.



Limitations ou interdictions frappant les appareils et installations non essentiels

Décision : Conseil fédéral
Activités visées : p. ex. interdiction d'utiliser les saunas, les publicités lumineuses

3.



Contingentement

Décision : Conseil fédéral
Exécution : OSTRAL*
Acteurs visés : gros consommateurs

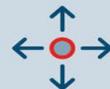
4.



Délestages pour quelques heures

ultima ratio
Décision : Conseil fédéral, Exécution : OSTRAL*
Acteurs visés : tous les consommateurs

Gestion de l'offre :



Gestion centralisée des centrales

Décision : Conseil fédéral
Exécution : OSTRAL*/Swissgrid



Restrictions à l'exportation

Décision : Conseil fédéral
Exécution : OSTRAL*/Swissgrid

*Organisation pour l'approvisionnement en électricité en cas de crise. Conduite par l'Association des entreprises électriques suisses (AES), elle est activée sur instruction de l'Approvisionnement économique du pays (AEP) dès qu'une pénurie d'électricité se déclare.

**APPEL À
L'EFFICIENCE
ÉNERGÉTIQUE ET À
LA SOBRIÉTÉ**

**L'électrification de la société vs les enjeux de
l'approvisionnement**



An aerial photograph of a massive concrete dam. The dam's surface is composed of large, rectangular panels, showing some weathering and discoloration. A prominent feature is a wide, curved walkway or ramp that follows the top edge of the dam, bordered by a metal railing. The walkway is paved and has a few people walking on it, providing a sense of scale. To the left of the dam, a large body of water is visible, with a dark, rocky shoreline. The overall scene is captured from a high angle, emphasizing the curvature and scale of the structure.

ÉVOLUTION 2.0 DE NOTRE STRATÉGIE 2021-2026

POINT DE DÉPART POUR LA VERSION 2.0

Focus pour la stratégie 1.0
(septembre 2021)

**Préparation à l'ouverture
complète du marché d'ici
2026**



Changement de
focus
stratégique

**Nouveau focus pour la
stratégie 2.0** (juin 2022)

**Instabilité des prix et
menaces sur la sécurité
d'approvisionnement**

NOUVEAUX PARADIGMES



Instabilité des prix et menaces sur la sécurité d'approvisionnement

- Préparer le réseau à accueillir les productions décentralisées
- Accélérer la décarbonisation pour réduire la dépendance aux énergies fossiles
- Contribuer à réduire les risques de pénurie et de dépendance
- Encourager sobriété et décroissance
- Augmenter la production propre hydraulique et thermique
- Offrir des solutions décarbonées

NOUVEAUX AXES STRATÉGIQUES

Fort développement de nos activités historiques et
notre fer de lance : la thermique



Préparation du réseau



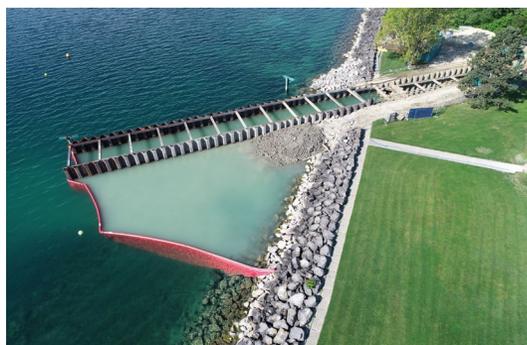
Plan hydroélectrique



Plan thermique

EXEMPLES DE RÉALISATIONS EN 2022

Romande Energie, producteur d'énergies renouvelables



Conduite Lacustre Morges
Lac



Mini-hydraulique Vuiteboeuf
(VD)



LN Industries à Champagne



Lyreco à Dintikon

Chauffage à distance : 14 projets gagnés ou en cours de réalisation en 2022
Production solaire : 120 installations en Suisse (9 régions)

RÉALISATIONS EN 2022

Romande Energie France

Les Mâts d'Eole

- ✓ Production annuelle de 37 GWH (~8'000 ménages)
- ✓ 4 parcs Eolien en exploitation (19 éoliennes)
 - 2 parcs en Bretagne (10 éoliennes)
 - 2 parcs dans le Grand Est (9 éoliennes)
 - 8 centrales hydro-électriques
 - 1 centrale solaire



The background features a complex financial data visualization. It includes a world map composed of blue dots, overlaid with various charts: a candlestick chart in orange and brown, a line graph with a peak labeled '+11,000.00', and several vertical bars of varying heights. The overall color palette is dark blue, orange, and white.

**RÉSULTATS FINANCIERS
FORTE RÉSILIENCE
OPÉRATIONNELLE DU GROUPE**

HIGHLIGHTS 1^{ER} SEMESTRE 2022

- ▶ **Ouvrages de production (CH + F) exposés au marché profitent pleinement du prix kWh en hausse continue**
- ▶ **Fort recul de la production propre (-20%) et tarifs aux clients inchangés depuis 2021 péjorent la marge sur énergie**
- ▶ **Hors impacts susmentionnés de -7 MCHF, EBIT au 30 juin 2022 stable par rapport à 2021**
- ▶ **Forte dégradation du résultat net du Groupe sous l'effet de la perte publiée par ALPIQ**
- ▶ **Premier emprunt public «vert» du Groupe (100 MCHF) pour assurer la stratégie d'investissements 2021-2026**

SOLUTIONS ENERGIE

IMPACT D'UN MARCHÉ KWH EN HAUSSE CONTINUE

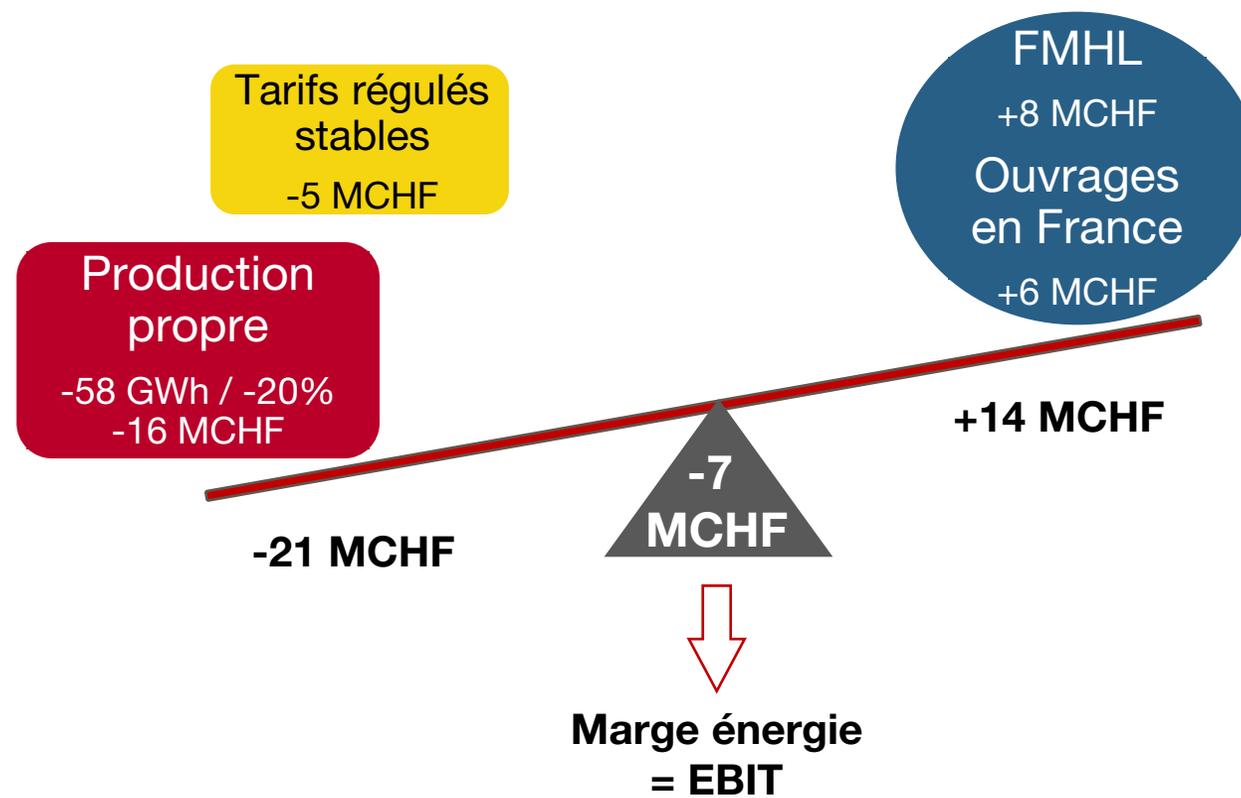
000 CHF	Solutions Energie	
---------	-------------------	--

30 juin 2022

Chiffre d'affaires net	+35%	179 988
EBIT	-68%	4 034
en %		2%

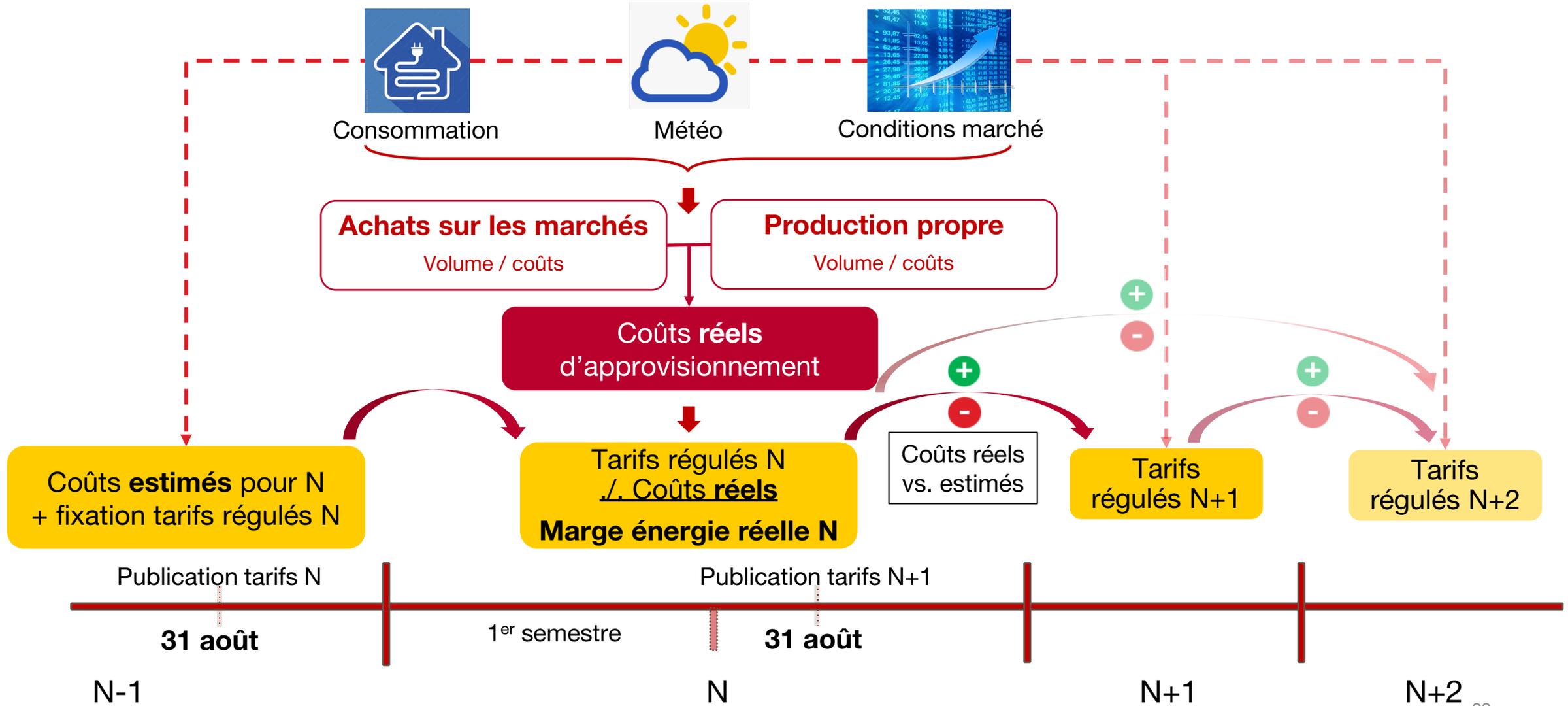


- Ratio de profitabilité impacté par la hausse des ventes marchés



MÉCANISME DE FIXATION DES TARIFS RÉGULÉS

IMPACT SUR LA MARGE ÉNERGIE



INFORMATIONS SECTORIELLES

SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT KWH ET MATÉRIAUX

000 CHF	Réseaux		Solutions Energie		Romande Energie Services	
---------	---------	--	-------------------	--	--------------------------	--

30 juin 2022

Chiffre d'affaires net	+10%	130 015	+35%	179 988	-3%	62 502
EBIT	+10%	23 781	-68%	4 034	n/a	75
en %		18%		2%		0%

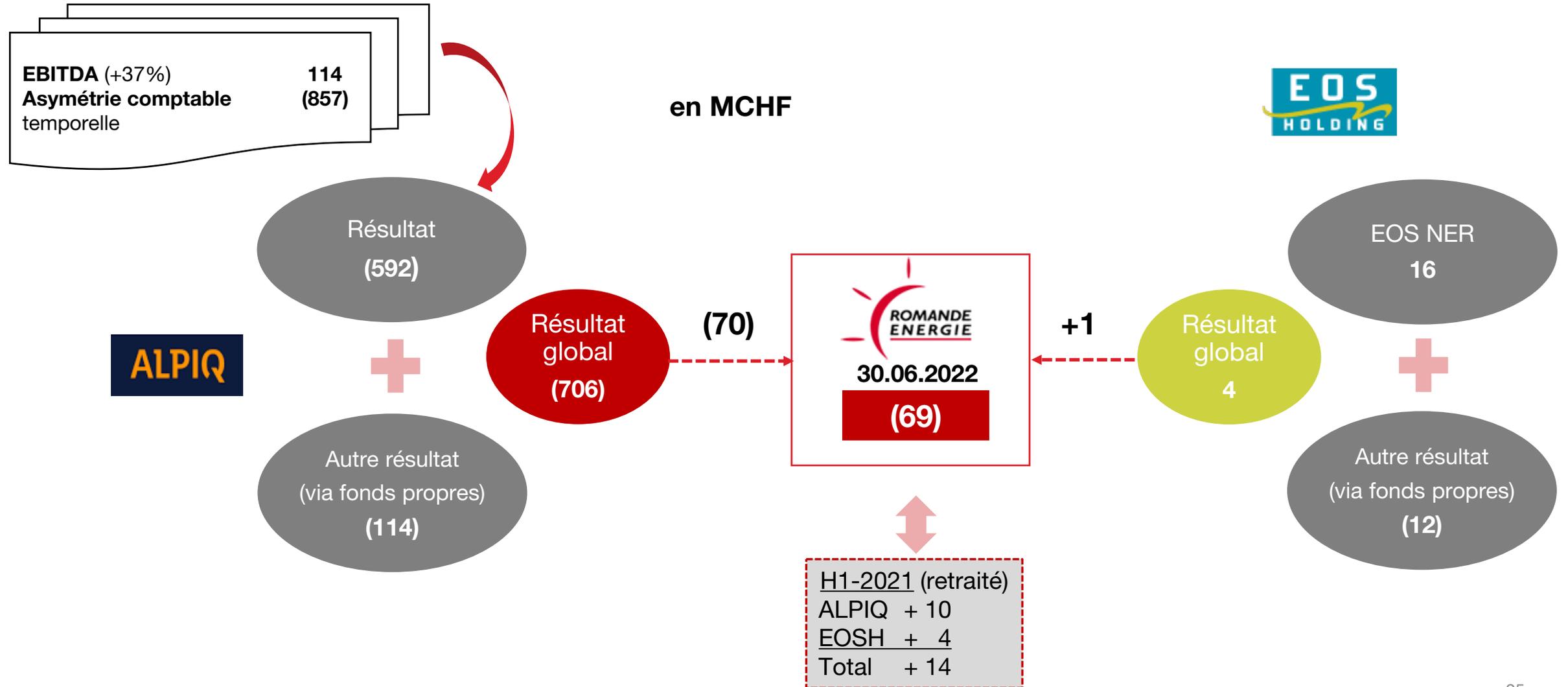


- **Réseaux**
Contribution des finances d'équipements et des activités non régulées en hausse

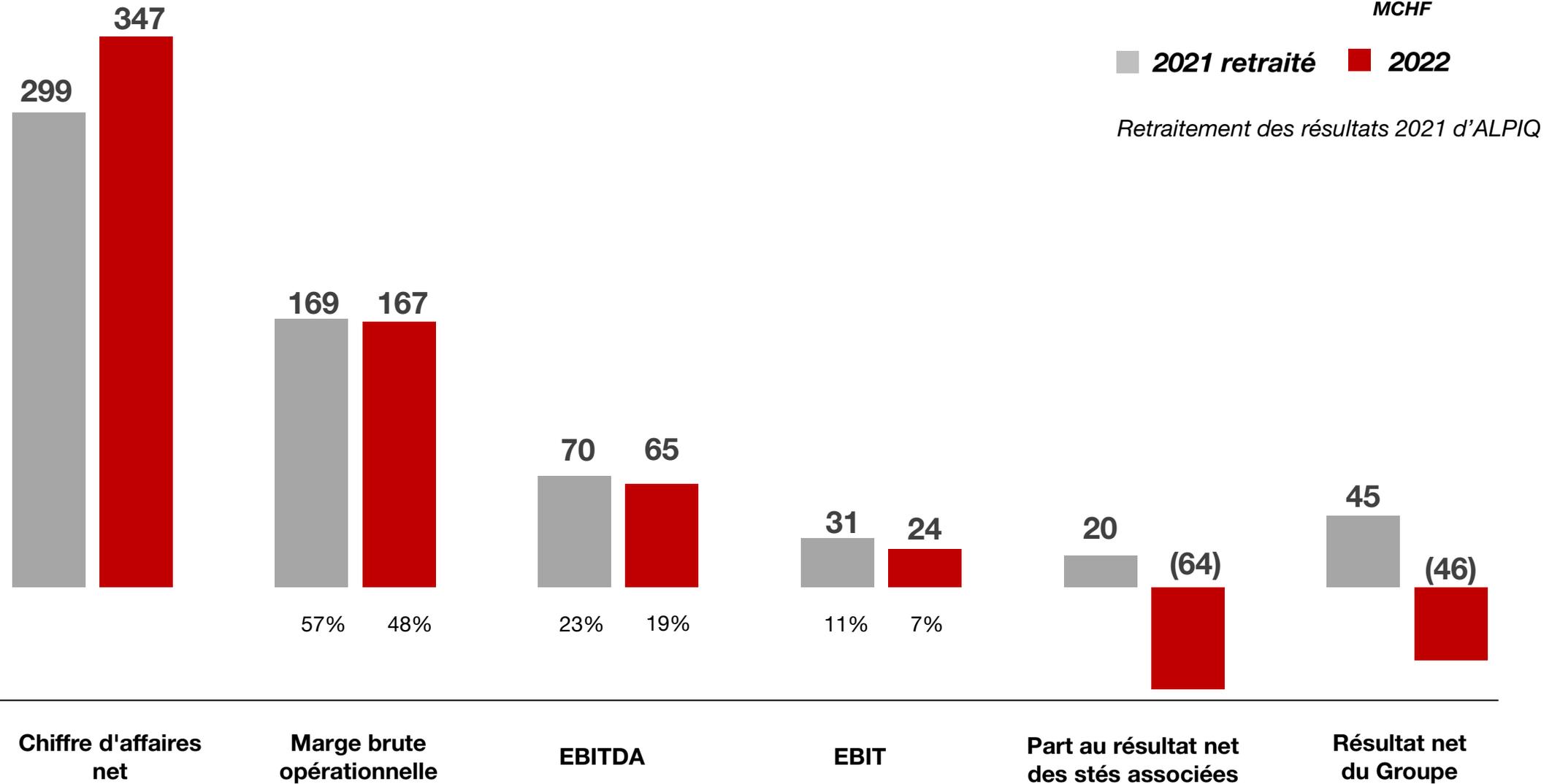


- **RE Services**
Consolidation des activités après une période de forte croissance

RÉSULTAT SEMESTRIEL D'ALPIQ FORTEMENT NÉGATIF

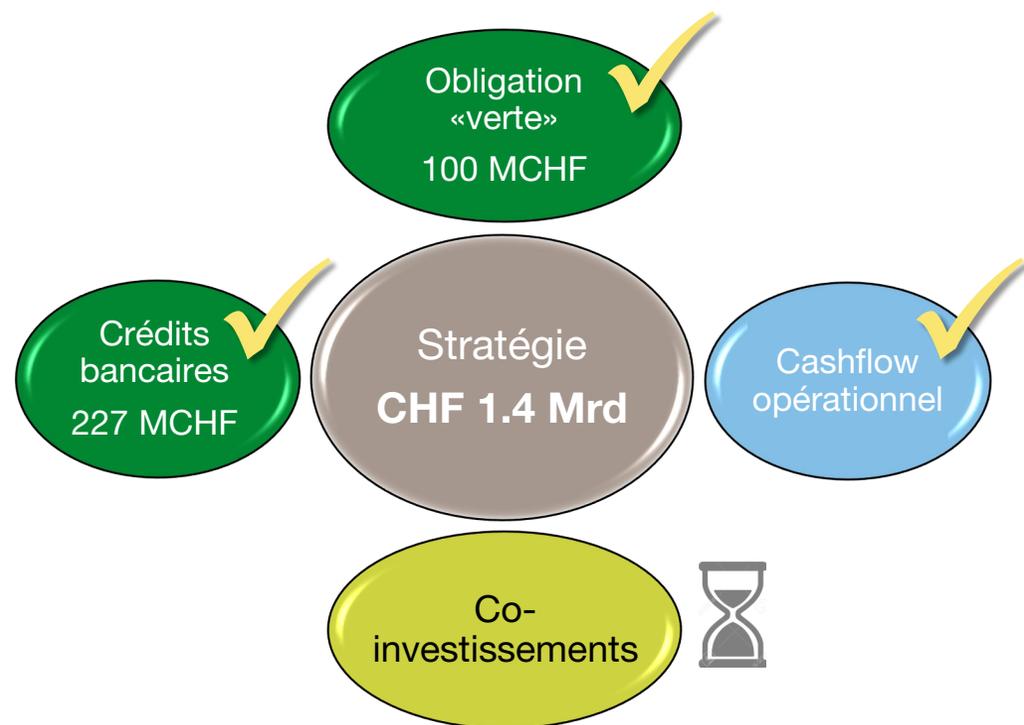
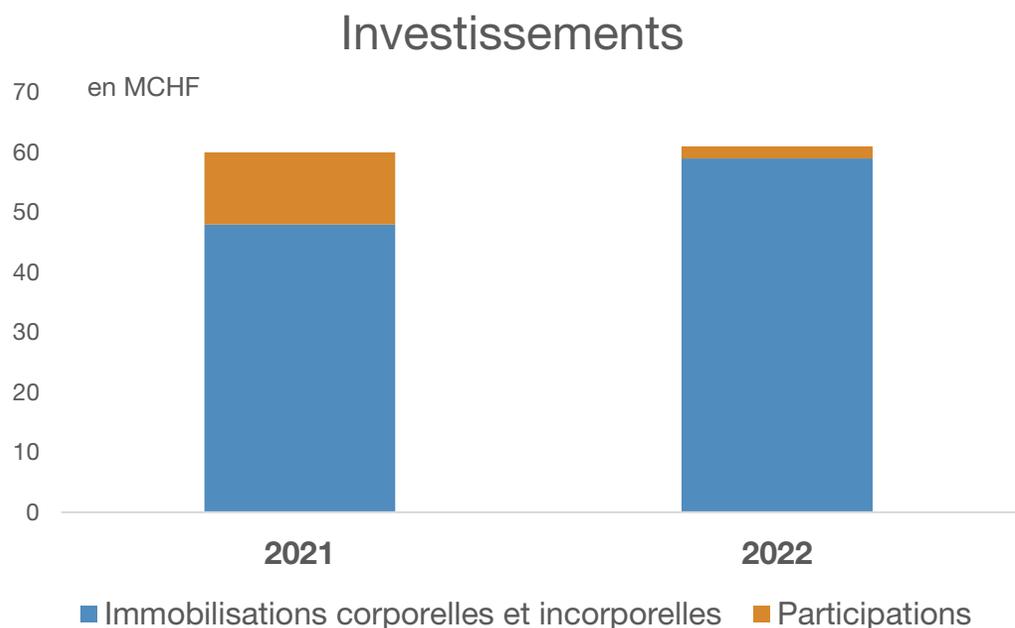


RÉSULTATS CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2022



MESSAGE DU CFO

- ▶ Perspectives maintenues pour 2022
- ▶ Sécurité d'approvisionnement
 - ▶ kWh (prix et conditions météorologiques)
 - ▶ Matériaux (prix et délais)
- ▶ Stratégie d'investissement 2026 confirmée
- ▶ Structuration du financement



CONCLUSION

- **NOS DÉFIS : LA SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT ET L'INSTABILITÉ DES PRIX**
- **NOTRE RÉPONSE : UNE STRATÉGIE ADAPTÉE (V 2.0) ET D'IMPORTANT INVESTISSEMENTS (1.4 MRD CHF)**
- **NOTRE RÉSULTAT : MAÎTRISE DES CHARGES ET MONTÉE EN PUISSANCE POUR UNE ENTREPRISE EN CROISSANCE ET RÉSILIENTE**

MERCI DE VOTRE ATTENTION



Christian PETIT 

Directeur général

christian.petit@romande-energie.ch 

+41 21 802 97 00 

Nicolas CONNE 

Directeur financier

nicolas.conne@romande-energie.ch 

+41 21 802 96 18 